




# Strategia

Sampo-konserni luo omistaja-arvoa tehokkailla ja erittäin kannattavilla liiketoiminnoilla ja sijoituksilla tilanteissa, joissa tuottopotentialin arvioidaan olevan korkea ja riskien hallittavissa. Osakkeenomistajat hyötyvät syntyvästä arvonnoususta korkean ja vakaan osinkotuoton muodossa. Sampo Oyj jakaa edelleen tyttäriltään ja osakkuusyhtiöiltään saamansa osingot osakkeenomistajilleen.

Sampo-konsernin liiketoiminta-alueet ovat vahinko- ja henkivakuutus. Vahinkovakuutusta harjoitetaan If-brändin ja henkivakuutusta Mandatum Life-brändin alla. Konserni on myös Pohjoismaiden johtavan pankin Nordean suurin omistaja. Sammolla ei ole tiukasti määriteltyä konsernitason strategiaa, mutta sen liiketoiminta-alueille on määritelty selkeät oman pääoman tuottotavoitteisiin perustuvat strategiat.

Emoyhtiö Sampo Oyj:n A-osake on listattu Nasdaq Helsingissä. Emoyhtiö asettaa tyttärilleen taloudelliset tavoitteet. Vahinko- ja henkivakuutustoiminnoissa oman pääoman tuoton on ylitettävä 17,5 prosenttia. Lisäksi vahinkovakuutuksessa on asetettu erillinen tavoite yhdistetylle kulusuhteelle, jonka tulee alittaa 95 prosenttia jokaisena vuonna.

## Taloudelliset tavoitteet 2014

|   | Tavoite  | Toteutunut 2014   |
|---|--|---|
|  <p><b>If Vahinkovakuutus</b><br/>Painopisteenä underwriting</p>                 | <p><b>RoE 17,5 %</b><br/><b>Yhdistetty kulusuhde &lt; 95 %</b></p> | <p><b>RoE 18,1 %</b><br/><b>Yhdistetty kulusuhde 87,7 %</b></p> |
|  <p><b>Sampo Oyj</b><br/>Omistaja-arvon luominen</p>                             | <p><b>Osinko, % tuloksesta <math>\geq</math> 50 %</b></p>          | <p><b>Osinko, % tuloksesta 71 %*</b></p>                        |
|  <p><b>Mandatum Life</b><br/>Painopisteenä sijoitussidonnainen vakuuttaminen</p> | <p><b>RoE 17,5 %</b></p>   | <p><b>RoE 11,4 %</b></p>  |

\* Perustuu hallituksen ehdotukseen 11.2.2015

# Voitonjakopolitiikka

Sampo Oyj, konsernin pörssinoteerattu emoyhtiö, on hyvä osingonmaksaja. Sammon tavoitteena on jakaa vähintään 50 prosenttia konsernin nettotuloksesta osinkoina. Omien osakkeiden ostoilla voidaan

täydentää voitonjakoa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle vuodelta 2014 jaettavaksi 1,95 euron osakekohtaisen osingon. Ehdotettu osinko on 71 prosenttia nettotuloksesta.