

## Mandatum Life

Mandatum Lifelle vuosi 2014 oli monella tavalla onnistunut. Kustannusliikkeen tulos nousi ennätysellisen korkeaksi, ja yhtiön koko tulos muodostui hyväksi. Myös sijoitussidonnainen maksutulo ja vastuuelka nousivat edellisen vuoden tapaan ennätyskorkeiksi.

Mandatum Lifen sijoitustuotot ylittivät vakuutuksenottajille luvatus laskuperustekorona erityisesti vaihtoehtoisten sijoitusten erinomaisen tuoton ansiosta. Matalariskiset pitkät korot painuivat erittäin alhaiselle tasolle ja erääntyvien korkosijoitusten jälleensijoitusriski säilyi edellisten vuosien tapaan merkittävänä. Matalien korkotasojen takia yhtiö jatkoi vastuuelan korkotäydennysten kasvattamista ja näin ollen vastuuelan tuottovaadetta vuosille 2015 ja 2016 alennettiin.

Ydinliiketoimintojen maksutulo jatkoi kasvuaan ja sijoitussidonnainen maksutulo nousi yhtiön historian korkeimmaksi. Tämä oli seurausta Danske Bank -jakelukanavan sekä omien jakelukanavien

onnistuneesta myyntityöstä. Maksutulon kasvusta huolimatta yhtiö menetti markkinaosuuksia, koska alan maksutulo kasvoi vielä voimakkaammin.

Vuoteen mahtui myös ryhmäeläkekannan siirto Suomi-yhtiöstä, jossa Mandatum Lifeen siirtyi yli 2 000 vakuutusta, yli 30 000 vakuutettua ja yli 1 300 miljoonaa euroa varallisuutta. Mandatum Life aloitti vuoden aikana myös rahastoliiketoiminnan erityisesti instituutioasiakkaiden tarpeisiin. Rahastoliiketoiminnan perustaminen edellytti muutoksia Mandatum Lifen yhtiörakenteeseen, joten yhtiö perusti Suomeen sijoituspalveluyhtiön sekä Luxemburgiin rahastohallinnointiyhtiön ja erikoissijoitusrahaston.

## Uusmyynnissä sijoitussidonnainen vakuuttaminen ja henkilöriskivakuutukset fokuksessa

Mandatum Life asetti yli kymmenen vuotta sitten uusmyynnin osalta ydinliiketoiminta-alueikseen sijoitussidonnaisen vakuuttamisen sekä henkilöriskivakuutukset. Tuolloin yhtiön vastuuelka muodostui lähes kokonaan laskuperustekorollisesta vastuuelasta ja erityisesti korkean laskuperustekorona (3,5 prosenttia ja 4,5 prosenttia) kannan osuus kokonaisvastuuelasta olikin lähes 90 prosenttia. Sijoitussidonnaisen vastuuelan voimakkaan kasvun myötä (51 prosenttia koko vastuuelasta) ja Suomi-yhtiöstä siirtyneen vastuuelan myötä (13 prosenttia koko vastuuelasta) korkean laskuperustekorollisen vakuutuskannan osuus on enää noin 30 prosenttia kokonaisvastuuelasta.

Kustannustehokkuuden tärkeys korostuu entisestään,

kun sijoitussidonnaisen liiketoiminta-alueen painoarvo kasvaa. Yhtiön kaksi vuotta sitten aloittama kustannussäästöohjelma yhdessä kasvaneiden palkkiotuottojen kanssa nostikin yhtiön kustannusliikkeen tuloksen ennätysellisen korkeaksi. Kustannusliikkeen tuloksen odotetaan nousevan seuraavina vuosina, vaikkakin kustannusliikkeen tulos on tulevaisuudessa entistä alttiimpi sijoitusmarkkinoiden muutoksille sijoitussidonnaisten säästöjen painoarvon kasvusta johtuen.

Liiketoiminnan tulos parani myös Baltiassa. Yhtiö kykeni kasvattamaan maksutuloa, sijoitussidonnaista vastuuelkaa ja riskisummaa sekä samanaikaisesti alentamaan liikekuluja toimintaa tehostamalla.