

## 5 Henkilöstökulut

### Vahinkovakuutustoiminta

Milj. e	2014	2013
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-374	-390
Käteisvaroina toteutetut osakeperusteiset maksut	-18	-22
Eläkekulut		
- maksupohjaiset järjestelyt	-47	-51
- etuusperusteiset järjestelyt (liitetieto 31)	-24	-22
Muut henkilösivukulut	-75	-79
<b>Vahinkovakuutustoiminnan henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-537</b>	<b>-564</b>

### Henkivakuutustoiminta

Milj. e	2014	2013
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-33	-33
Käteisvaroina toteutetut osakeperusteiset maksut	-4	-5
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-5	-5
Muut henkilösivukulut	-4	-3
<b>Henkivakuutustoiminnan henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-46</b>	<b>-46</b>

### Omistusyhteisö

Milj. e	2014	2013
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-8	-8
Käteisvaroina toteutetut osakeperusteiset maksut	-9	-12
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-2	-3
Muut henkilösivukulut	-0	-1
<b>Omistusyhteisön henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-20</b>	<b>-23</b>
<b>Milj. e</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-603</b>	<b>-634</b>

Lisätiedot osakeperusteisista maksuista esitetään liitetiedossa 36 Kannustinjärjestelmät.